

مؤتمر رجال الأعمال السعوديين الرابع بجدة عرض لأوراق العمل وإبراز النتائج والتوصيات

عمر سالم باقعر

أستاذ مساعد

قسم الاقتصاد - كلية الاقتصاد والإدارة

جامعة الملك عبدالعزيز - جدة - المملكة العربية السعودية

المستخلص : تناولت أوراق العمل المقدمة من الأمانة العامة مجلس الغرف السعودية، وكل من غرف الصناعة والتجارة في جدة والرياض والمنطقة الشرقية، تناولت الموضوعات التالية:
(أ) تحقيق الاستخدام الأمثل لموارد القطاع الخاص وإمكاناته من أجل إقامة البيان الإنثاجي المتنوع.

(ب) ازدهار قطاع المقاولات بالمملكة: العقبات والحلول.

(ج) أساليب جذب الاستثمارات الأجنبية في مشروعات مشتركة بالمملكة العربية السعودية.

(د) تهيئة الوسائل الكفيلة بدفع الاستثمارات وإيجاد المدخلات الصغيرة والمتوسطة في استثمارات فعالة بالمملكة العربية السعودية.

(هـ) نحو أفضل السبل لزيادة مساهمة العمالة السعودية في القطاع الخاص.

(و) التخصص في المملكة العربية السعودية: الآثار الاقتصادية والخطوات العملية.

(ز) تطوير بنية القطاع الخاص لمواجهة تحديات التنمية في المرحلة المقبلة.

وقد تضمنت أهم قرارات المؤتمر وتوصياته فيما يأتى:

١- أن قرارات التكيف ومبادرات القطاع الخاص ستعتمد على وضوح رؤية أكبر في المستقبل من منظور أدوات السياسات المالية والتقدمية والتعديلات النظامية. وقد طرح اقتراح تشكيل جان مشتركة مع القطاع الحكومي تأخذ في الاعتبار تقييم الآثار المتوقعة للسياسات المتبناة.

٢- وجود نقص واضح وخطير في قواعد البيانات التي يجب توافرها لاتخاذ القرار الاقتصادي الأكثر ملاءمة.

- ٣- أن القطاع الخاص يرى أن العديد من المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسلوكية ودراسات السوق لا يتوافر لها القدر اللازم والمتظور من البيانات وأن ما يتوافر تحكّره الجهات الحكومية إما بداعّ عدم إجازة نشرها وإما لأغراض الميّمة البيروقراطية.
- ٤- دعم محاولات القطاع الخاص بتنمية صادراته والدخول إلى الأسواق الخارجية. ومن أبرز المهام الملحّة في هذا الخصوص دعم جهاز تنمية الصادرات واتخاذ التدابير لدعم المصادرين خاصة في مجالات النقل والتمويل والتأمين.
- ٥- العمل على تنويع إصدارات الأوراق المالية ذات المزايا المتعددة بما يوفر للمستثمرين مجال المفاضلة والاختيار.
- ٦- النظر في إمكان إنشاء مناطق حرة بالملكة بهدف زيادة جذب رءوس الأموال غير المحلية في المشاريع المشتركة.
- ٧- تبني عملية تحويل بعض المشروعات العامة إلى القطاع الخاص بشرط أن تكون الخصلة النهائية رفع الكفاءة الإنتاجية للمشروعات الحولية وتحسينها مع إثراء مكاسب المافسة داخل القطاع الخاص.

جاء مؤتمر رجال الأعمال السعوديين الرابع بمدينة جدة خالل الفترة من ٢٤-٢٧ شوال ١٤٠٩ هـ استكمالاً لسلسلة اللقاءات التي تتم كل عامين بين رجال الأعمال السعوديين والمسؤولين بالأجهزة الحكومية ذات العلاقة للدور القطاعي الخاص في تحقيق توجه الدولة نحو إتاحة المزيد من مبادرات النمو ورفع مساهمة مؤسسات القطاع الخاص في الناتج الوطني.

وكمما كان الحال في المؤتمرات الثلاثة السابقة فقد تميزت مواضيع المؤتمر الرابع بكونها انعكاساً لمقيّدات ومعطيات "مرحلة" نجمت إما عن استمرار القطاع الخاص في محاولة إزالة بعض المعوقات الإجرائية النظمية التي تحدّ من فعاليته أو تخفيض احتقانات مصدرها قصور أحد جانبي العرض أو الطلب عن تحقيق التوازن المطلوب وإما عن تطلع لمزيد من الوضوح فيما يتعلق بحجم ونوع أدلة السياسة الاقتصادية المختارة لتشجيع أداء الاقتصاد الوطني.

وخاصّة: "المرحلة" والمعوقات المرتبطة بها أصبحت الصفة المميزة لمؤتمرات رجال الأعمال السعوديين. ففي المؤتمر الأول (الدمام؛ ٢٧-٢٩ جمادي الأولى ١٤٠٣ هـ) برزت مواضيع وقضايا التأمينات الاجتماعية وتنظيم استقدام العمالة من الخارج ومكافحة التستر الجاري في مجال النشاط الاستيرادي. وفي المؤتمر الثاني (الرياض؛ ٥-٧ رجب ١٤٠٥ هـ) والذي افتتحه خادم الحرمين الشريفين الملك فهد، ظهر الاهتمام واضحاً لقضايا مرتبطة بقطاع الصناعات غير النفطية وقطاعات الزراعة والبنوك والمقاولات وضوابط الأشكال القانونية لمشاركة رأس المال السعودي في المشاريع التنموية. وفي المؤتمر الثالث (أبها؛ ١٥-١٩ رجب ١٤٠٧ هـ) استقطبت اهتمامات المشاركون

مواضيع تحليل الوضع الصناعي وبحث مدى ملاءمة السياسات الاقتصادية والمالية والجمالية عندئذ ومعوقات زيادة الطلب المحلي، وتوسيعة السوق الخارجي للمتاجلات الوطنية باعتبارهما المدخلين الأساسيين لدعم الاستثمارات.

وقد أدت بعض الأحداث الإقليمية التي طرأت قبل موعد انعقاد مؤتمر رجال الأعمال السعوديين الرابع إلى تأجيل مناقشة بعض المواضيع. فقد تزامن وقت المؤتمر مع التحضير لمؤتمر القمة العربية الطارئ الذي عقد في المغرب خلال الفترة ٢٥-٢٢ شوال ١٤٠٩ هـ إلى عدمتمكن خادم الحرمين الشريفين من افتتاح المؤتمر شخصياً كما كان مؤمناً وقد أنيب صاحب السمو الملكي الأمير ماجد بن عبد العزيز أمير منطقة مكة المكرمة في الحضور وإلقاء خطاب افتتاح أعمال المؤتمر، كما أدى التحضير لاجتماع "أوبك" في فيينا إلى إلغاء الجلسات التي كان من المتوقع أن يترأسها أصحاب المعالي وزراء النفط والمالية وكذا التزام صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز بحضور حفل تخريج دفعة من كلية قوى الأمن الداخلي إلى طلب سموه تأجيل لقائه برجال الأعمال إلى وقت لاحق.

وستتناول في هذا العرض بالتحليل كافة الأوراق التي قدمت سواء عرضت أو لم تعرّض داخل جلسات المؤتمر لاعتقادنا بأن عدم عرضها كان أمراً إجرائياً لا يقلل من نوع وحجم الجهد الذي بذل في إعدادها وبالتالي القضية والمواضيع التي تتناولها.

الورقة الأولى: تحقيق الاستخدام الأمثل لموارد وإمكانيات القطاع الخاص من أجل إقامة البنية الإنتاجي المتتنوع.

وقد أعدت ورقة العمل هذه الأمانة العامة مجلس الغرف السعودية بـالرياض ووُقعت في أربعة مباحث تناولت استعراضًا موثقاً لتطور الأداء الاقتصادي عبر استعراض أداء عدد من المؤشرات أهمها: التشغيل والإنتاجية، أداء القطاعين الزراعي والصناعي، حجم المشروعات المشتركة، قطاع المقاولات، النشاط التجاري، وحصة أنشطة القطاع الخاص في معدل نمو الناتج الوطني. وقد ساعد هذا الاستعراض التاريخي لأداء الاقتصاد الوطني المدعوم بالإحصاءات إلى التعرف على أبرز الوسائل التي يمكن بها تحقيق الاستخدام الأمثل لإمكانيات القطاع الخاص والتي تلخصت في النقاط التالية:

أولاً: تطوير بنية القطاع الخاص لواجهة مرحلة التنمية في ضوء التوجه نحو مزيد من المبادرات الفردية والمؤسسية عبر تهيئة المناخ الملائم لشركات ومؤسسات القطاع الخاص لتعديل

هيكلها التنظيمية والإدارية وتشجيع المؤسسات الوطنية الصغيرة والمتوسطة على الاندماج في كيانات إنتاجية أكبر لما يتحققه من خفض في كلفة الادارة والتشغيل وتعديل الأنظمة المشجعة لقيام الشركات المساهمة العامة أو المحدودة أو المغلقة وأن تتوخى مؤسسات التمويل الحكومية الدقة في تقييم دراسات الجدوى المقدمة من المستثمرين الجدد بدلاً من تركيز الاهتمام بالضمانات المقبولة لاسترداد القروض.

ثانيًا: مواجهة المشكلة التسويقية بتشجيع قيام المؤسسات التسويقية التجارية المتخصصة لأغراض توسيع قاعدة الاستهلاك المحلي أو لأغراض التصدير للأسوق الخارجية. وحول فكرة التسويق الخارجي دعت ورقة العمل إلى المزيد من الدعم لجهاز تنمية الصادرات القائم حالياً تحت مظلة مجلس الغرف السعودية وإنشاء قنوات تمويل متخصصة لعمليات التصدير سواء من خلال البنوك التجارية أو صندوق تمويل تجاري متخصص يتم إنشاؤه ووضع الضوابط التنفيذية للالتزام بتعليمات الشراء الحكومي من المنتجات المحلية.

ثالثاً: مواجهة الاحتلال المالي والتمويلي بوحدات القطاع الخاص بتوعية المؤسسات المقترضة بأهمية الإفصاح عن المراكز المالية وتيسير حصول مؤسسات القطاع الخاص على مستحقاتها الثابتة لدى بعض الأجهزة الحكومية وتطوير أسلوب التقاضي في المنازعات التجارية بما يضمن حقوق الدائنين في ضوء مؤشرات: ارتفاع نسبة الديون المشكوك في تحصيلها لدى القطاع المصرفي وحجم المعاملات التجارية الآجلة لدى الشركات وانعدام تعريف الاختصاص القانوني في قضايا المديونية الموزعة بين لجان فض المنازعات التجارية بالغرف ولجنة تقرير المسئولية والذمة المالية بمؤسسة النقد العربي السعودي والمحاكم الشرعية.

رابعاً: مواجهة الاحتلال بين الموارد البشرية والإمكانيات المادية من أجل زيادة استيعاب القطاع الخاص للعمالة الوطنية عبر التقييم المستمر لتجربة العمالة الوافدة والتعرف على اتجاهات طلب القطاع الخاص ورفع كفاية مصادر العرض المحلية للعمالة بربط السياسة التعليمية بسياسة احتياج الاقتصاد الوطني والتوسيع في توظيف المرأة ومراجعة نظام العمل والعمال بهدف تطويره بإحداث التوازن المرغوب بين مصالح رب العمل والعمالة والاهتمام بدراسات التموي السكاني.

خامساً: رفع معدلات التراكم الرأسمالي المحلي بالتأكيد على أهمية صياغة السياسة النقدية لتبعد المدخرات المحلية بتطوير سندات الاستثمار الحكومية بمختلف آجالها والبت في مسألة تطوير

السوق المالية المحلية وجعلها أكثر قدرة على جذب المدخرات نحو الاستثمار في المشاريع المحلية والتأكيد على وجود مؤسسات مالية متخصصة تعمل على تحريك عمليات بيع وشراء الأسهم فضلاً عما تؤديه من خدمات استشارية لترشيد القرارات الاستثمارية.

سادساً: جذب الاستثمارات الأجنبية المشتركة بالعمل بكلفة السبل على عودة رؤوس الأموال الوطنية المستثمرة في الخارج والعمل على إيجاد لجان متخصصة حل المشاكل التي تواجهها المصانع المشتركة وإقامة المؤتمرات والندوات واللقاءات للتعریف بنظام استثمار رأس المال المحتاط عبر السفارات والملحقيات التجارية والبنوك الأجنبية.

الورقة الثانية: ازدهار قطاع المقاولات بالمملكة: العقبات والحلول

قدمت الغرفة التجارية الصناعية بمدحه ورقة العمل هذه بهدف تحديد خصائص الاستثمار في قطاع المقاولات والتعرف على المشاكل التي تواجه قطاع المقاولات وتحدد من فاعليته. وقد استندت ورقة العمل إلى افتراض أن التباطؤ الذي قد حدث في الإيرادات النفطية قد أثر على معدل أداء قطاع المقاولات بشكل أكبر عن أثره في بقية القطاعات الاقتصادية ومن هذا فإنها تغزو وجود فرص نمو غير مستغلة في قطاع المقاولات إلى عدد من المشاكل أبرزها:

- ١ - المنافسة الأجنبية من شركات المقاولات ولجوئها إلى سبل غير نظامية للبقاء في السوق السعودي.
- ٢ - مديونيات قطاع المقاولات للقطاع المصرفي وتأثيره، وبالتالي، من انخفاض سيولته المالية.
- ٣ - تعقد إجراءات نقل الكفالات والإعارة للعمالة الوافدة المقيدة.
- ٤ - عدم التزام شركات المقاولات غير المحلية بإسناد حصة الـ (٣٠٪) المنصوص عليها نظاماً إلى المقاولين الوطنيين.
- ٥ - غموض نصوص عقود المقاولات الحكومية وعدم معرفة جهات الاختصاص للبت في قضايا الخلاف حول عقد العمل.

و حول ظاهرة عدم التزام شركات المقاولات غير المحلية بقرار الـ (٣٠٪) للمقاول السعودي ترى الورقة أن المقاولين غير السعوديين قد "تمكنوا خلال فترة قصيرة أن يكونوا لأنفسهم من المقومات والمعارف الإنسانية ما جعلهم. مهبيين لإنجاز المشاريع التي ترسو عليهم بأعلى كلفة إنتاجية ممكنة" وإن استطلاع آراء المقاولين المحليين قد أوضح "أن بإمكانهم إنجازها ومقومات فنية وإدارية متاحة دون أن تقل في مستواها عما يمكن أن تتحققه شركات المقاولات الأجنبية إلا أن محاولة هذه الأخيرة اقتناص الفرصة بوسائلها الظاهرة والباطنة قد حد من تلك الإمكانيات...".

و حول الأساليب غير النظامية التي تلحاً إليها شركات المقاولات غير السعودية للبقاء في السوق تشير الورقة إلى عدد من الأساليب منها:

(أ) إطلاق سراح عمال المقاولات في وقف الخفاض الطلب على أن تتقاضى شهرياً مبلغاً معيناً عن كل منهم ثم استدعاؤهم عند الحاجة.

(ب) التباري في أحد المناقصات المعمارية ومن ثم تعهد إلى مقاول آخر من الباطن لتنفيذها وتستحوذ وبالتالي على القدر أكبر من المكاسب.

(ج) تضييف شركات المقاولات أنشطة وهمية إلى نشاطها العقاري بهدف الاحتفاظ بسجلها وعمالتها.

وتثير مواقف: تحويل المقاول المسؤولية في حال تغيير مواصفات المشروع بعد ترقيع العقد واحتلاف وجهات النظر الإدارية بين الجهات المهمة بالمشروع وتأخير الدفعات المالية الدورية وعدم دفع قيمة كل المواد المشحونة أو بعضها والتأخير في تسليم موقع العمل أو استلامه ظاهرياً ولكنه في الواقع غير جاهز للعمل وخلو مسؤولية الجهات المالكة للمشروع في حال التقصير أو التأخير في تنفيذ بعض بنود العقد أو كلها واستناد قرارات البدء أو الدفع أو استلام المشروع إلى قرارات فردية أبرز القضايا الإجرائية والظامانية والقانونية التي تعوق وتحد من فعالية قطاع المقاولات. وتثير الورقة بوضوح إلى أن قطاع المقاولات "للأسف الشديد لم ينل هذه الرعاية من الدولة... وصيغ العقود ما زالت كما هي لا تتناسب تطور القطاع مثلما يحدث في الدول المتقدمة بأن يحدث مراجعات عديدة في ضوء واقعها الأمر الذي يحفظ للمقاول حقوقه مثلما حفظت ذلك للطرف الآخر فليس للتضخم ولا التغيرات في أسعار صرف العملات ولا لما يستجد من الالتزامات نتيجة للقوانين الجديدة ولا لما يسببه الروتين هذا الوباء الخطير من تأخير في استلام المشروعات أو تسليمها وما ينتج عن ذلك من تأخير لحقوق المقاول فليس لهذا كله نصيب في صيغ العقود على غير ما هو متبع في العقود العالمية المماثلة. وإذا كانت كثرة المشروعات في الماضي وطبيعة أرقامها ووفرة أرباحها وحداثة هذه الأعمال الضخمة قد ألمت المقاول عن التدقير في صيغ العقود فإن عودة الأمور إلى طبائعها تستدعي إعادة دقيقة لصياغتها في ضوء ما هو متبع موجود في سائر العقود العالمية المماثلة..." .

و حول التوصيات التي قدمتها الدراسة بروزت من بين العديد منها: إجرائياً ونظرياً ومؤسسياً و مالياً التوصيات التالية:

- ١ - ينبغي أن تقتصر الحكومة ولعدة سنوات قادمة دور شركات المقاولات غير السعودية على المشاريع التي يتطلب تنفيذها خبرة فنية عالية وتقنية متقدمة.
- ٢ - عدم صرف الدفعة الأولى من كلفة المشروع للمقاول غير السعودي حتى تقديم ما يثبت تعاقده فعلاً على حصة الـ (٣٠٪) مع مقاول سعودي.
- ٣ - تعديل أنظمة الاتفاق من العمالة الوافدة المقيمة بإعادة دراسة. وتقيم أنظمة الحواجز والإقامة التي تمنع انتقال العامل من المقاولين لما لهذا الإجراء من أثر في الحد من استقدام عمالة إضافية.
- ٤ - بخصوص مشكلة الديون المتراكمة على المقاولين السعوديين للبنوك التجارية ينبغي التفكير في إعادة جدولة هذه الديون وخصم مبالغ الفوائد باعتبارها ديوناً معبدة.
- ٥ - دراسة إمكانية إنشاء صندوق متخصص يتولى القيام بإقراض المقاولين وفق المعايير التي تتطلبها طبيعة نشاط المقاولات.
- ٦ - فسح المجال للمقاول السعودي لدخول الأسواق العربية والإسلامية والصادقة من خلال القروض أو المشاريع الإنمائية وال عمرانية التي توفرها الحكومية بتلك الدول.

الورقة الثالثة : أساليب جذب الاستثمارات الأجنبية في مشروعات مشتركة بالمملكة العربية السعودية
 لقد استندت الغرفة التجارية والصناعية بمدحه إلى التعرف على السبل والطرق بهدف زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية في مشاريع مشتركة على تحليل البيانات والمعلومات التي حصلت عليها من استماراة استقصاء (٣٣٠ استماراة) اعتمد في اختيار أعضائها على أسلوب العينة الطبقية واستهدفت كبار رجال الأعمال الذين يتركز نشاطهم في مجالات الاستثمار الصناعي.

وقد تبين من نتائج الاستقصاء أن العدد الكلي للمشاريع الصناعية المشتركة قد بلغ (٣٢٦) مشروعًا قائماً بالفعل حتى نهاية عام ١٤٠٨هـ لا يدخل ضمنها المشاريع الأجنبية الكاملة المملوكة لشركاء غير سعوديين وتمثل هذه المشاريع نسبة (١٥,٢٪) من العدد الكلي للمشروعات الصناعية وبلغ إجمالي تمويلها من الصناديق المحلية المتخصصة (٥٣,٦) بليون ريال وشكلت نسبة (٥٦,١٪) من إجمالي مبالغ التمويل، وتركزت أنشطتها في: الصناعات الكيميائية، المعدنية، مواد البناء، المواد الغذائية، الورق ومنتجاته والطباعة والنشر، الزجاج، والمنسوجات والملابس. وتأتي الولايات

المتحدة الأمريكية في مقدمة مجموعة الدول المساهمة في مشاريع صناعية مشتركة تلتها مجموعة دول أمريكا اللاتينية فالإسبان والصين الوطنية ثم ألمانيا الغربية.

وقد رأى (٪٣٢) من أفراد عينة الدراسة أن الحوافر المقدمة حالياً للاستثمارات المشتركة مثل: الحماية الجمركية والتفضيل الحكومي للمنتجات الوطنية وإعانت التدريب ينبغي توسيع فيها لخنزير المزيد من مشاركة رأس المال غير المحلي في الصناعات المحلية، كما أجاب (٪٢٧) من استطاعت آراؤهم بأن الإجراءات المتعلقة بالاستثمارات المشتركة يشوبها التعقيد الإداري الحكومي وخاصة في جوانب: استقدام الأيدي العاملة المتخصصة، إجراءات دخول وإقامة وخروج المستثمر، الحصول على القروض اللازمة، وتصدير المنتجات. وبتفصيل أكثر للإجراءات الإدارية المعوقه بزرت قضايا: طول فترة الإجراءات حتى مرحلة اتخاذ القرار الفردي، تعدد جهات الاختصاص ذات العلاقة بالاستثمارات المشتركة، وعدم التنسيق بين الجهات الحكومية المعنية بالقرار الاستثماري. وقد ميز رجال الأعمال الذين استقصيت وجهات نظرهم الجهات التالية كأبرز الجهات روتينية وتعقيداً لاتخاذ القرار: الجمارك، وزارة الصناعة، صندوق التنمية الصناعية ، البلديات، وزارة التجارة، المؤسسة العامة للكهرباء، وزارة الزراعة والمياه، مصلحة الجوازات، إدارات المدن الصناعية، مكاتب الاستقدام، مصلحة الزكاة والدخل، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية.

و حول أبرز السبل التي اقترحها أفراد العينة لتشجيع مشاركة رأس المال غير السعودي بزرت التوصيات التالية:

- ١ - تخفيض أسعار المنتجات البترولية والبتروكيمائية للمصانع الوطنية والمشتركة.
- ٢ - إعادة النظر في تعرفة الرسوم الجمركية التي فرضت في عام ٤٠٧ هـ على بعض المواد الأولية الداخلة في الصناعة.
- ٣ - التنسيق الكامل بين جهات التمويل والجهات المانحة للتراخيص.
- ٤ - العمل على إيجاد لجان متخصصة تتراوح الإجراءات الإدارية الحكومية لسرعة وإيضاح إجراءات فض المنازعات بين الشركات السعودية وأقرانهم من غير السعوديين.
- ٥ - زيادة الرسوم الجمركية على المنتجات المستوردة المماثلة للمنتج المحلي وإعادة دراسة وتقدير أسعار الشحن بالنسبة للمنتجات الوطنية وتخفيض مناطق جمركية محددة لاستقبال الخامات وتصدير المنتجات.
- ٦ - دراسة إنشاء مناطق حرة بالمملكة لزيادة مساهمة رأس المال غير السعودي في المشاريع المشتركة.

الورقة الرابعة: هيئة الوسائل الكفيلة بدفع الاستثمارات وإيجاد قوات لتوظيف المدخرات الصغيرة والمتوسطة في استثمارات فعالة بالمملكة العربية السعودية

تمثل المدف الأساي هذه الورقة التي قدمتها أيضًا الغرفة التجارية والصناعية بمدحه في التعرف على المعوقات التي تقلل من أهمية النقلة الازمة من الاهتمام بالمؤسسات المصرفية وبيوت الاستثمار من فئة كبار المستثمرين إلى القاعدة الأوسع من المستثمرين المتوسطي الحجم والصغار الحجم وإلقاء الضوء على العوامل الشخصية والبيئية التي تحكم حركة المدخرات غير المؤسسة. واستندت الورقة إلى استطلاع آراء (١٢٤) شخصاً من العاملين في المصارف والمؤسسات الاستثمارية ورجال الأعمال المتعاملين معها. وقد بُرِزَ من تحليل إجابات الأشخاص الذين استطلعوا آراؤهم العديد من الملاحظات والانتبهات لعل أهمها:

- ١ - تُوجَد فجوة إقراضية ملحوظة تؤثِّر في أداء قطاع مؤسسات القطاع الخاص. ذلك أنه نتيجة لتباُطُ الأداء الاقتصادي لانخفاض معدل الإنفاق الحكومي الخفض إجمالي القروض الحكومية من (١٨) بليون ريال في عام ١٤٠٥هـ إلى نحو (٥) بلايين ريال في عام ١٤٠٧هـ كما انخفض إجمالي إقراض البنوك التجارية من (٥٨) بلايين ريال إلى (٤) بلايين ريال لنفس الفترة.
- ٢ - أن نسبة القروض المنوحة للقطاعات الإنتاجية المطلوب التوسيع فيها مستقبلاً لا تُحظى إلا بما نسبته (١٠٪) من إجمالي الائتمان المصرفي المتوقع توافره من مصادر العرض التقليدية.
- ٣ - أن مدخرات القطاع العائلي (Saudi and Non-Saudi) قد ازدادت خلال مرحلة التكيف التي مر بها الاقتصاد الوطني (١٤٠٢هـ - ١٤٠٧هـ) من نحو (٨,٥) بلايين ريال إلى نحو (١٣) بلايين ريال وبزيادة تراكمية إجمالية بلغت ما يزيد على (٦٨) بلايين ريال. ومن هذا الإجمالي شكلت مدخرات القطاع العائلي السعودي نصف هذا المبلغ الإجمالي أي ما يعادل (٣٤) بلايين ريال.
- ٤ - أن الفئة من المدخرين (الصغار والمتوسطين) تتسم بجموعة من الخصائص والسلوكيات الادخارية التي يجبأخذها في الاعتبار في أي محاولة لاستقطاب مدخراتها. وتبرز أهم تلك الخصائص والسمات فيما يلي:
 - (أ) اتجاه هذه الفئة نحو وضع المتغير الخاص بتأكيد العقيدة الإسلامية على الادخار في مقدمة الدافع الادخاري لديها الأمر الذي يعتبر دالة لأي من المؤسسات المتخصصة في تعبئة المدخرات على وجود الكثيرين من المدخرين من يفضلون عدم الاستجابة في قراراتهم الاستثمارية لأسعار

الفائدة بل يفضلون -في المقابل- الربط بين توظيف أموالهم وبين مؤشرات عن الربحية في الأنشطة الاقتصادية المختلفة.

(ب) تمييز هذه الفئة بأنها حساسة جداً تجاه سيولة أموالها ويهتم بها الاستثمار بالدرجة الأولى في أدوات ادخارية يمكن تحويلها إلى نقد عند الحاجة.

(ج) تكون هذه الفئة من صغار و كبار الموظفين وكذلك من صغار رجال الأعمال وأصحاب المهن الحرة حيث تراوح دخولهم الفردية بين (١٠٠,٠٠٠) إلى (٣٠٠,٠٠٠) ريال سنويًا.

أما بشأن توصية هذه الدراسة فقد ظهرت مقسمة تحت عناوين فرعية مثل تلك المتعلقة بكيفية زيادة فعالية السياسات الحكومية في توجيهه الاستثمارات نحو المشاريع الاقتصادية الأكثر إنتاجية وأخرى متعلقة بزيادة الوعي الادخاري والاستثماري للقطاع العائلي وأخيراً توصيات هيكلية مؤسسية تتعلق بكيفية رفع جاذبية المناخ الاستثماري المحلي. ومن بين أكثر من (٢٠) توصية استحققت التوصيات التالية التركيز لأهميتها وجلدة منظور معالجة موضوع الدراسة:

أولاً: دعوة مؤسسة النقد العربي السعودي للقيام بدور أكثر تأثيراً في مجال تحريك المدخرات المحلية بإتاحة الفرص أمام الاجتهادات الفقهية لاقتراح وسيلة شرعية شبيهة بسياسة السوق المفتوحة و بما يمكنها من إدارة السيولة المحلية بكفاية وأكثر قدرة على جذب المدخرات.

ثالثاً: دعوة مؤسسة النقد العربي السعودي إلى إعادة النظر في نصوص القوانين المنظمة لأداء البنوك المحلية والتي تمنع حالياً ممارسة هذه البنوك لأنواع معينة من الأنشطة الاستثمارية الطويلة الأجل مع اقتراح أن تعهد المؤسسة بدعم البنوك التي يتأثر وضع سيولتها من جراء ارتباطاتها التمويلية الانتاجية.

رابعاً: السماح للبنوك التجارية بالتعامل في الأوراق المالية بيعاً وشراء وبا يسمح لهذه البنوك بتوظيف أموالها في مشاريع مجزية محلية وبشكل أفضل مما لو اقتصر دورها على مجرد الوسيط.

خامسًا: التurgيل في عملية البت في المبادرة الحكومية التي تضمنتها خطة التنمية الرابعة (البند: ٦/٢/٣-١٣٨) والتي تؤكد على مواصلة نقل ملكية الشركات الحكومية إلى القطاع الخاص.

سادسًا: التشجيع على إقامة ما يعرف بشركات المخاطرة لإنفاذ الشركات الوطنية المتشرة (والتي عادة ما تكون في حاجة إلى هيكل توسيعي جديد أو إلى إدارة جديدة كي تتجاوز مصاعبها المالية) ومن ثم العمل على طرحها كمجموعات كبيرة لجمهور المدخرين بالتعاون مع البنوك المحلية ومؤسسات الإقراض الحكومية.

الورقة الخامسة : نحو أفضل السبل لزيادة مساهمة العمالة السعودية في القطاع الخاص

استندت الغرفة التجارية الصناعية بـالرياض - وهي بصدده إعداد هذه الدراسة - إلى الإحصاءات المتاحة عن العمالة بمكونيها المحلي وغير المحلي بالإضافة إلى توزيع استبيان تم من خلاله استطلاع آراء بعض رجال الأعمال فضلاً عن إجراء مقابلات شخصية لاستجلاء نقاط معينة. وقد استندت الدراسة في تعريفها للظاهرة موضوع الدراسة بأنها قد تمثلت في "زيادة منافع العمالة الوافدة على مستوى منشآت الأعمال ومنافعها أيضًا على مستوى الاقتصاد الوطني وذلك نظرًا لانخفاض مستوى أجور العمالة الوافدة مع ارتفاع مستوى أدائها الوظيفي وزيادة استقرارها في العمل وقبولها العمل في أي موقع تقتضيه مصلحة المنشأة بالإضافة إلى سهولة التخلص منها عند عدم الحاجة وعدم تحمل صاحب العمل لأقساط التأمين عليها".

وقد عزت الدراسة أسباب الظاهرة إلى عدد غير قليل من الأسباب لكن لعل أكثر هذه الأسباب وجاهة وقابلية للتأكد من صحتها بشكل فرضيات قابلة للمزيد من البحث هي:

١ - عدم استيفاء احتياجات القطاع الخاص من العمالة من مخرجات التعليم والتدريب نظرًا لانخفاض نسبة الخريجين من الكليات العملية. فقد توقعت الخطة الخمسية الرابعة أن يتخرج من المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني (٤٣٢٠٥) متدرسين أي بنسبة (٧٤٪) من إجمالي الملتحقين حالان سنوات الخطة إلا أن عدد الخريجين الفعلي خلال عامي ١٤٠٦/١٤٠٦ - ١٤٠٦/١٤٠٦ بلغ (١٢٦٥٦) متدرسًا يمثلون (٢٩,٣٪) فقط من المتوقع تخرجهم خلال الفترة ١٤٠٥/١٤٠٤ - ١٤٠٩ هـ وبالنسبة مقداره (١٠,٧٪) عن المعدل النمطي لتحقيق الأهداف.

٢ - ارتفاع متوسط الأجر بالإدارات الحكومية ومؤسسات القطاع العام عن المتوسط المناظر لمنشآت القطاع الخاص.

٣- بحارة بعض العادات الاجتماعية التي توكل احترام الوظيفة الحكومية أكثر من احترام العمل بالمنشآت الخاصة.

٤- خفض أقيام عقود التشغيل والصيانة التي تبرمها الجهات الحكومية مع الشركات الخاصة إلى حد متدن ودون المساس بالمقابل بحجم ومستوى الأعمال المطلوب تنفيذها من الشركات المتعاقدة.

٥- تغير ظروف التشغيل بالقطاع الخاص لتناقص الطلب المحلي على منتجات هذا القطاع الأمر الذي قلل من فرص الربحية للمشروعات الخاصة وتعدّر معه التوسيع في توظيف عمالة وطنية ذات مستويات مرتفعة من الأجر.

أما عن موقف القطاع الخاص من توظيف العمالة الوطنية فقد تبين من نتائج الاستبيان الذي أجرته الغرفة التجارية الصناعية بالرياض عدد من المؤشرات من أبرزها:

١- بلغت جملة العمالة بمفردات العينة (٥٤٦٧٦) عاملاً موزعين بين سعوديين وغير سعوديين بنسبة (٢٣,٧٪) و (٢٦,٣٪) على التوالي وذلك لعام ٤٠٨.

٢- ارتفاع نسبة العمالة السعودية لإجمالي العمالة بالوظائف الإدارية وذلك مقارنة بالنسبة المناظرة لكل من الوظائف الفنية ووظائف العمالة العادلة حيث بلغت هذه النسب (٣٥,٦٪)، (٢٤,٨٪)، و (١٧,٥٪) على التوالي.

٣- أكدت (٨٥٪) من الردود أن المنشآت التي استعانت بعمالة وافدة قد حققت أهدافها سواء من حيث اقتصاديّات تشغيل المنشآت أو استقرار العمل بها كما أفاد (٨٨٪) من جملة الردود أنها ما زالت في حاجة إلى استقدام عمالة وافدة نظراً لحاجة العمل إليها.

٤- مقارنة بالسعوديين تفوقت العمالة الوافدة وفقاً لمعايير المعايير التي أجرتها الدراسة في الحالات وبالنسبة التالية:

الانضباط في العمل (٩١,٨٪)، التغيب عن العمل بدون إنذار (٣٤٪)، الاستقرار في العمل (٨٨٪)، احترام أنظمة العمل (٨٥٪)، توافر الخبرة (٩٦,٧٪)، معرفة لغة أجنبية (٧٩٪)، الانتقال حسب حاجة العمل (٨٢,٦٪)، انخفاض مستوى الأجر (٨٧٪)، وارتفاع مستوى الإنتاجية (٧٧٪).

وقد اختتمت الدراسة نتائجها وأبرز توصياتها بانتهاء أسلوب متدرج لإحلال العمالة المحلية محل الوافدة وفقاً للخطوات التالية:

- ١ - حصر العمالة الوافدة إلى المملكة، وتحليل تطور أعدادها، ونوعياتها، وخصائصها، وتركيبها العمري، ومصادر عرضها، وأسباب استقدامها وأسلوب الاستقدام المتبعة.
- ٢ - تهيئة السوق المحلية للعمالة يجعلها أكثر تفاعلاً مع احتياجات القطاع الخاص.
- ٣ - تغطية كافة أرجاء المملكة بخدمات مكاتب العمل.
- ٤ - مراجعة احتياجات القطاع الخاص من العمالة أولاً بأول وعند طلب استقدام عمالة من الخارج.
- ٥ - النظر في ربط الحوافر التي تقدمها الدولة لدعم وتشجيع القطاع الخاص بما توظفه المنشآت المستفيدة من هذا الدعم من عمالة محلية.
- ٦ - الترخيص للقطاع الخاص بالاستثمار في مجال التدريب وخدمات التوظيف وتشجيع هذا التوجيه بالدعم والإقراض الحكومي.

الورقة السادسة: التخصص في المملكة العربية السعودية: الآثار الاقتصادية والخطوات العملية

وقد أسهمت بورقة العمل هذه الغرفة التجارية والصناعية بالمنطقة الشرقية وشلت العديد من الأفكار النظرية والعملية وكانت بحق من بين أكثر أوراق المؤتمر إثارة للنقاش من حيث إطار عرض القضية والتعرف على قدرات القطاع الخاص والخطوات العملية المقترن الأخذ بها والآثار المتوقعة لهذه الخطوات. وقد كان لمفهوم التخصص الذي تبنته الورقة أثر كبير في رفع مستوى الحوار والخروج به عن النمطية التي عوّلت بها أغلب المواضيع المطروحة في المؤتمر، ذلك أنه مزيج بين أكثر من أسلوب. وقد كانت هذه الأساليب:

- ١ - التغلب على الصعوبات القانونية والبروتوكولية لعمليات الاستثمار.
- ٢ - السماح بقيام نشاطات اقتصادية منافسة لأنشطة الدولة الاقتصادية.
- ٣ - قيام القطاع الخاص بتقديم بعض الخدمات التي يقدمها القطاع الحكومي حالياً.
- ٤ - بيع أصول منشآت القطاع العام كلياً أو جزئياً.

أما عن الخطوات العملية التي ارتأتها الورقة ملائمة مع مفهوم التخصص الذي تبنته فقد برز من بين أهمها:

- أولاً: تحديد المنشآت العامة المراد تحويلها والنسب التي ترى الحكومة الاحتفاظ بها في رأس مال كل منشأة.
- ثانياً: تكوين هيئة مسؤولة عن دراسة أوضاع المنشآت العامة المراد تحويلها وتقييم أصولها وتحديد قيمة الأسهم وأسلوب بيعها.

ثالثاً: التأكيد على حقوق العاملين والمحافظة عليها.

رابعاً: تمكين المستثمرين من التعرف على أوضاع الشركات العامة المراد تحويلها.

خامساً: تطوير سوق رأس المال بما يتناسب مع متطلبات عملية التخصيص.

سادساً: وضع ما يسمى بهم ذهبي تملكه الدولة في الشركة المحولة ويكون بمثابة تمثيل دائم

للحكومة في مجالس إدارات الشركات المحولة للحفاظ على المشاريع المساهمين والصالح العام.

وفي الجانب العملي لمقترحات الدراسة تعرفت على المشاريع التي تصلح هدفاً لعملية التخصيص. فمن بين المشروعات التي يمكن إدراجها تحت إطار عقود تشغيل وصيانة بروزت: الموانئ البحرية والمطارات الجوية (باستثناء الحمارك والأمن)، المستشفيات العامة، الصرف الصحي، المكتبات العامة، النوادي والملعب الرياضية، المتاحف والمناطق السياحية والأثرية، وخدمات المساحة والصيانة البلدية.

وبرزت في إطار مشروعات التخصيص بشكل نقل ملكية: مشروعات تكرير وتسويق منتجات النفط (بترومين)، مشروعات صناعة البتروكيماويات (سابك)، الخطوط الجوية السعودية، الاتصالات السعودية، المؤسسة العامة للسكك الحديدية السعودية.

أما مشاريع الملكية المختلفة فقد انحصرت في: المؤسسة العامة لصومام الغلال ومطاحن الدقيق، المؤسسة العامة لتحلية المياه، ومشاريع الري والصرف المنتشرة بالمملكة.

وفي جانب التوصيات كانت أهم توصيات الدراسة التركيز على مراعاة أسلوب التحول الجرئي إلى القطاع الخاص (في حال نقل الملكية) باستخدام نمط الشركة المساهمة ذات الملكية المختلفة والتي يساهم فيها القطاع الخاص والعاملون بأكثر من نصف رأس المال إلى جانب الدولة وذلك تحقيقاً لمزايا هذا النوع من المشروعات وأن تعطى الأولوية في تملك الأسهم في حال البيع الكامل للقطاع الخاص) لصغار المدخرين توسيعاً لقاعدة الاستثمار الفردي وتعزيزاً للفائدة كأن يوضع حد أقصى لعدد الأسهم المتاح تملكها للفرد الواحد مثلاً.

الورقة السابعة: تطوير بنية القطاع الخاص لمواجهة تحديات التنمية في المرحلة المقبلة

واستندت هذه الورقة التي قدمها مجلس الغرف التجارية والصناعية في تعرفها على أبعاد

التطوير والتحديث الاقتصادي اللازم لمرحلة تزايد الاعتماد على القطاع الخاص كمصدر للدخل

على نتائج استبيان وزعته على رجال الأعمال في مختلف مناطق المملكة وتوصلت إلى نتيجة رئيسة

هي أن معاناة كافة وحدات القطاع الخاص لكثير من المشاكل إنما تعود إلى عدم اكتمال مرحلة التكيف بعد فترة الطفرة. وفي هذا الإطار تعرفت الورقة على أربعة جوانب اختلال هي:

أولاً: اختلال بالهيكل المؤسسي لشركات القطاع الخاص.

ثانياً: اختلال بالهيكل التنظيمية والإدارية.

ثالثاً: اختلال بقدرات وحدات التسويق.

رابعاً: اختلال بالهيكل التمويلية والمالية.

وحول موضوع اختلال الهيكل المؤسسي كشفت الورقة عن أن النمط الغالب في تكوين مؤسسات العمل بالقطاع الخاص يتجه إلى الشركات الفردية ذات المسؤولية المحدودة أو التضامنية أو التوصية البسيطة وقد قدر عددها بأكثر من (٣٢٠٠) شركة تمثل نسبة (٤٦٪) من إجمالي الوحدات العاملة بالقطاع الخاص ومعظمها ذات رأس مال صغير حيث وجد أن مجموع رؤوس أموالها لا تتجاوز (٤,٣) بليون ريال وتمثل نسبة (٦٠٪) من إجمالي رؤوس أموال الشركات الوطنية. هذا في حين أن قطاع الأعمال المنظمة والذي قوامه شركات المساهمة العامة أو المغلقة والذي يتمتع بعرايا التنظيم الجيد في الإنتاج والإدارة والتسويق يشكل وجوده العددي (٦٤) شركة تمتلك أكثر من (٦٥٪) من إجمالي رؤوس أموال الشركات المسجلة بالمملكة.

وعن اختلال الهيكل التنظيمية والإدارية فقد برزت أكثر وضوحاً في جوانب العمالة والتكاليف والإنتاج. فقد انتشر عدد كبير من المؤسسات والشركات في السوق اعتماداً على أسلوب اقتناص الفرص وأنشئ العديد من المؤسسات والشركات مجرد الاستفادة من القروض التي تمنحها صناديق وبنوك الإقراض المتخصصة. بالإضافة إلى هذا فإن الهيكل التنظيمي - في أغلب مفرادات عينة الدراسة - اعتمد في حساب تكاليفه على العمالة الوافدة وفي جانب الإنتاج على افتراض طلب متزايد على سلعة وخدماته. لهذه الاعتبارات يعني عدد غير قليل وبشكل ملموس من مشاكل السيولة المالية كما أن انخفاض قيم أصولها وارتفاع حسابات مدبيونتها لدى المصارف التجارية أدى إلى عدم التمكن من سداد المدفوعات الدورية العادية مثل مرتبات العاملين وفواتير الهاتف.

وعن ملامح قصور القدرات التسويقية توصلت الدراسة إلى عدد من المظاهر الحامة. فقد اتضح أن المشروعات الزراعية التجارية تعاني من المنافسة غير العادلة من قبل المنتجات المستوردة في سوق يتسم بدرجة عالية من المرونة السعرية تلا ذلك نقص واضح في منافذ البيع والتوزيع. أما في مجال الخدمات والنشاط التجاري الاستيرادي فقد تمثلت قصور القدرات التسويقية لوحدات

القطاع الخاص في عدم تنظيم المنافسة المحلية واحتضان المنافسة الضارة الناجمة في كثير من الأحيان عن علامات مقلدة أو مغشوشة. وبشكل عام فقد واجهت وحدات التسويق نقصاً في منافذ البيع والتوزيع التابعة للشركات المنتجة أو التي تقوم بالتوزيع لحسابها وتعلق بعض المستهلكين بالعلامة التجارية الأجنبية وصعوبة إقناعهم بجودة وأهلية المنتجات المحلية وزيادة عدد البدائل المطروحة للسلعة أو الخدمة الواحدة وجود العديد من الصعوبات النظامية والإجرائية أمام تصدير كثير من المنتجات الوطنية.

أما عن اختلال الهياكل التمويلية والمالية فقد عزى إلى الاعتماد شبه الكامل على الاقتراض من الغير لتمويل تكوين رأس المال الثابت أو حاجتها إلى رأس المال العامل. وقد جلأ العديد من المؤسسات في مفردات العينة إلى تكرار الاقتراض من المصارف التجارية لتمويل أزمة نقدية طارئة أو عجز في السيولة أو لسداد ديون متراكمة. وقد أشارت الورقة إلى أن أكثر من (٥٠٪) من التكالفة الاستثمارية للمشروع قد اعتمد فيها على الاقتراض من الغير، كما أفاد (٦٥٪) من مفردات الدراسة بأن الاعتماد على المعاملات الآجلة في البيع والشراء بين الشركات قد أدى إلى خلل واضح في دورة التدفقات النقدية وأدى هذا إلى رفع نسبة الديون المشكوك في تحصيلها إلى (٢٥٪) من إجمالي المديونيات الآجلة.

أما عن أبرز توصيات الورقة فحول موضوع إصلاح الهياكل المؤسسية بُرِز اقتراح تشجيع المؤسسات الوطنية الصغيرة والمتوسطة على الاندماج في كيانات تنظيمية إدارية أكبر لما يتحققه ذلك من خفض في تكالفة الادارة وانعدام تعدد مناطق ووحدات اتخاذ القرار والاستفادة من مزايا الحجم الكبير والوفرات الخارجية. وفي مجال رفع كفاية القدرات التسويقية بُرِز اقتراح تشجيع قيام نوع من التعاون والتنسيق بين وحدات القطاع الخاص الخدمية والإنتاجية من أجل تخفيف المنافسة الضارة بين المؤسسات ذات الإنتاج المتماثل. وأخيراً كانت أبرز توصيات تعديل التدفق المالي ورفع كفاية أجهزة القطاع الخاص التمويلية بما التوصيتين المناديتين بضرورة تطوير أسلوب التقاضي في المنازعات التجارية، بما يضمن حقوق الدائن قبل الأطراف المتلاعبة وذلك لأن المعاملات المصرفية والتجارية معًا تقومان على الثقة وسرعة إثبات وتحصيل الحقوق الأمر الذي يستوجب ضرورة التشدد في مواجهة حالات سوء النية والأخرى المنادية بوجوب تيسير حصول وحدات القطاع الخاص على حقوقها الثابتة لدى الأجهزة الحكومية بالتقليل من الإجراءات الروتينية وتكرار المستندات من أكثر من جهة حكومية.

توصيات المؤتمر

يصعب في ختام هذا العرض إبراز توصيات المؤتمر الرابع لرجال الأعمال لكثرتها وتنوعها. فكل دراسة بدون استثناء قد احتوت في المتوسط على خمس عشرة توصية، الأمر الذي يرفع عدد التوصيات كمجرد أرقام حاسبية إلى أكثر من مائة توصية. إزاء هذا فضلت إبراز توصيات المؤتمر بالتركيز على فكرة المرحلية التي أشرت إليها في بداية هذا العرض والتي تعطي بدورها الأولوية لموضوع السياسات بمختلف جوانبها والتعديلات الميكائيلية الكلية التي حظيت بأهمية أكبر. من هذا المنظور يمكن القول بأن أبرز توصيات المؤتمر الرابع قد تمثلت فيما يلي:

أولاً : أن قرارات التكيف ومبادرات القطاع الخاص ستعتمد على وضوح رؤية أكبر في المستقبل من منظور أدوات السياسات المالية والنقدية والتعديلات النظامية. ولقد بُرِزَ بوضوح رغبة القطاع الخاص في تشكيل جان مشتركة مع القطاع الحكومي تأخذ في الاعتبار التنظيم المسبق لآثار القرارات الاقتصادية.

ثانياً : أن هناك نقصاً واضحاً وخطيراً في قواعد البيانات التي يجب توافرها لاتخاذ القرار الاقتصادي الأكثر ملاءمة. فالقطاع الخاص يرى أن العديد من المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسلوكية ودراسات السوق لا يتوافر له القدر الكافي من البيانات حولها وأن ما يتوافر منها تحتكره الجهات الحكومية المعنية إما بداعف عدم إجازة نشرها وإما لأغراض الهيمنة البيروقراطية.

ثالثاً : على الرغم من تعدد جهات اتخاذ القرار وما يbedo من رابطة إدارية تنظيمية بينها إلا أن الانطباع السائد هو أن أغلب قرارات الأجهزة الحكومية المعنية بأنشطة القطاع الخاص تسحصر في أعلى سلطات الأجهزة الإدارية الأمر الذي يزيد من أعباء وتكلفة قرارات القطاع الخاص المتعلقة بالتوسيع في الإنتاج أو الاستثمار أو إجازات التصدير أو رخص التصدير أو تصاريح استقدام عماله من الخارج.

رابعاً : من الأهمية بمكان العمل على تهيئه المناخ الملائم لشركات ومؤسسات القطاع الخاص لتعديل هيكلها التنظيمي والإداري ومساعدتها بإعداد الدراسات القانونية والإدارية والإجرائية والدراسات العملية المقارنة من قبل الغرف التجارية والأجهزة الحكومية المتخصصة.

خامساً : من المهم أن تتوجه مؤسسات وصناديق التمويل الحكومية درجة عالية من تقييم دراسات الجدوى الاقتصادية المقدمة لها من قبل المستثمرين الجدد لما يؤدي إليه هذا الاتجاه من تقليل خطورة المشروعات العشوائية أو المقلدة.

سادساً : العمل على دعم محاولات القطاع الخاص لتنمية صادراته والدخول إلى الأسواق الخارجية ومن أبرز المهام الملححة في هذا الخصوص دعم جهاز تنمية الصادرات واتخاذ التدابير لدعم المصادرين خاصة في مجالات النقل والتأمين والتمويل.

سابعاً : دعم الأجهزة المساعدة لتوسيعة المؤسسات المقترضة بأهمية الإفصاح عن المراكز المالية وتقديم البيانات المؤثقة من قبل محاسبين معتمدين لدعم الثقة المتبادلة بين طرفى العملية الائتمانية.

ثامناً: التشجيع على إقامة ما يعرف بالشركات المخاطرة لإنقاذ الشركات الوطنية المتعرّفة (والتي عادة ما تكون في حاجة إلى هيكل تمويل جديد لكي تتجاوز مصاعبها المالية) ومن ثم العمل على طرحها كمجموعات كبيرة لجمهور المدخرين بالاشتراك مع المصارف التجارية ومؤسسات الإقراض الحكومية المتخصصة.

تاسعاً : تبني عملية تحويل بعض المشروعات العامة إلى القطاع الخاص بشرط أن تكون المحصلة النهائية رفع وتحسين الكفاية الاقتصادية للمشروعات موضوع التحويل مع إثراء مكاسب المنافسة داخل القطاع الخاص.

عاشرًا : تحديد التزامات التي ترى الدولة إلزام المنشآت المخولة بها تحقيقاً لأهداف اقتصادية واجتماعية بحيث يكون هذا التحديد واضحاً ومقدماً مثل الالتزام بالجودة أو السعر أو توصيل خدمات المشروع إلى مناطق معينة لم تصلها الخدمات من قبل، وتشغيل نسب معينة من العمالة الوطنية.

حادي عشر : تطوير استراتيجية استثمارية بعيدة المدى تأخذ بعين الاعتبار كافة الظروف المستجدة والتعاون في هذا المجال مع اللجان الوطنية الممثلة لرجال الأعمال لتحديد أنساب البدائل أو الأولويات الاستثمارية التي يتعين أن تتحرك خالها هذه الإستراتيجية.

ثاني عشر : وضع الضوابط التنفيذية الالزمة للالتزام بتعليمات الشراء الحكومي من المنتجات المحلية كإجراء فوري لتشييط الطلب المحلي والإسراع بالخروج من دورة انخفاض الأداء الاقتصادي الوطني.

ثالث عشر : توسيع المجال أمام المقاول ورجل الأعمال والصانع السعودي في دخول أسواق الدول العربية والإسلامية الصديقة من خلال إقراض الحكومة المباشر أو المشاركة العينية في المشاريع العمرانية والإنسانية التي تموّلها مع تهيئة الدعم والمساندة الالزامين لتحقيق ذلك الهدف.

رابع عشر : ضرورة العمل المستمر على تنويع إصدارات الأوراق المالية ذات المزايا المتنوعة بما يوفر للمستثمرين مجال المفاضلة والاختيار وما يتافق مع تفضيلاتهم الاستثمارية.

خامس عشر : ضرورة تعزيز الاهتمام بالتعليم والتدريب وإعادة النظر في برامجهما بإعتبارهما من الوسائل التي يمكن من خلالها تحقيق استفادة حقيقة من المشروعات المشتركة ليس في مجال زيادة الإنتاجية وحسب، بل في مجال استيعاب التقنية الحديثة التي تهدف المملكة إلى اكتسابها من خلال جذب رؤوس الأموال الأجنبية.

سادس عشر : النظر في إمكانات إنشاء مناطق حرة بالمملكة من أجل زيادة جذب رؤوس الأموال غير المحلية في المشاريع المشتركة.

**Work Papers Topics and Recommendations of the
Fourth Saudi Businessmen Conference,
Jeddah, Shawal 24-27, 1409 A.H.**

OMAR S. BAGOUR
Assistant Professor
Department of Economics,
Faculty of Economics and Administration,
King Abdul-Aziz University, Jeddah, Saudi Arabia.

ABSTRACT. In the footprints of a tradition established six years ago the Fourth Saudi Businessmen Conference which was held in Jeddah came as a reconfirmation of the continuing dialogue between businessmen and responsibles in various government agencies related to the activities of the private sector.

Seven work-papers have been presented by: the General Secretariat of the Council for the Saudi Chambers of Commerce and Industry and the Jeddah, Riyadh and the Eastern Province Chambers. The agenda has included discussions and "questions-and-answers" period by various participants which centered around:

1. Efficient utilization of the private sector resources for establishing a diversified productive base.
2. Obstacles of the construction sector and proposed solutions.
3. Ways and means to further attract foreign capital in joint venture projects.
4. Mobilizing domestic investment sources and improving channels for small and medium savings collection.
5. Ways and means to improve participation by Saudi work force.
6. Economic effects and practical methods to deepen "privatization".
7. Developing private sector capabilities to stand for future development challenges.

The Conference has put forth numerous recommendations, most important amongst are:

- A. Adjustment decisions and private sector initiatives require better vision of the "unspoken" and "unwritten" promises of government monetary and fiscal policies and institutional changes.
- B. The participants perceived a host of socio-economic and behavioural variables data bases that are either "non-existent" or are "bogged" by government agencies for self-interest purposes.
- C. Support of the private sector in developing its export base and entrance into foreign markets through establishing a "private-public" council to encourage exports particularly in the areas of transportation, insurance and finance.
- D. Encouraging the expansion of government bond issues and their diversification to suit preference for a wider range of participants.
- E. Supporting the trend toward "privatization" through the sale of some of the public enterprises for the purposes of enhancing business performance and enriching private sector competition.